

Interview Pedro Ray

(ex-Director Region 9 and IEEE Past President) by Juan C. Miguez

San Juan, 24/Jan/2011

Question Recuerdos de tu primera reunion en Estados Unidos ? la primera junta grande en que te toco participar ?

Mi primera participación a nivel regional fue en representación de la Sección; como Presidente de Sección asistí a la Reunion Regional que se hizo allá en Piscataway. Para mi fue una gran sorpresa porque allí todo el mundo era completamente distinto yo no sabia cuales eran las Secciones, uno no estaba acostumbrado.

Cada Sección tenía que hacer una presentación y bueno esa fue mi primera experiencia. Hugo Maria Fernandez Versteegen era el Director Regional y la Reunion la hizo en Piscataway.

Como Director electo mi primera reunion del Board fue en Detroit en Junio del 1998.

Comment Recuerdo el espectáculo de los fuegos artificiales sobre el rio, etc

Si estuvieron los fuegos artificiales debe haber sido el 4 de Julio y esa fue mi primera reunión en el ámbito del Board, así que de ahí para acá llovió mucho . . .

C Especialmente en tu caso

Si en doce años como te digo de participar en 36 juntas del Board of Directors.

Fue mi querido Luchi que me dijo "Eh Pedro para que corras para Director Regional" yo le dije que cosa, si a mi nadie me conoce como va a ser eso? No conozco la dinámica de la Region.

Era Antonio Bastos el Director pues bien yo entonces corrí para Director.

Fui en contra alguien de Mexico -se me va el nombre ahorita; por suerte era alguien que no estaba muy activo en ese momento alguien que llevaba muchos años sin estar activo en la Región, pese a ser muy conocido en Mexico.

C Oscar Luce debería ser.

Si era él. Por suerte no hizo campaña; yo tampoco hice no mande ningún flyer ninguna comunicación, nada pero el tampoco hizo ninguna. y eso seguramente me ayudó porque obviamente correr contra Mexico no era sencillo.

C Mexico es un Pais muy importante en el IEEE y hacía mucha fuerza

Me habían dicho que cuando uno corría contra alguien de Mexico, pues el de Mexico siempre ganaba pues a nivel regional Mexico importa mucho, son muchos votos.

"Eh como te largas contra los mexicanos, Mexico siempre gana". Bueno, si gana Mexico ganará Mexico que le vamos a hacer.

Pero tuve al dicha de que como yo había ido a las ultimas reuniones regionales y Oscar no había asistido a ellas, por lo menos los voluntarios a mi me conocían bien.

Como Candidato fui a la Reunion Regional que fue en Peru en el año 1997.

C Si, la reunion de 1997 Antonio Bastos la organizó en Lima, Peru.

Yo era candidato ahí fue que yo conocí a la otra persona, a Oscar Luce allí lo conocí.

Por lo menos yo había ido a dos reuniones, esa era mi tercera casi todos los Seccion Chairs a través de tres reuniones regionales consecutivas me conocían más que a la otra persona que venía por primera vez. Entonces era fácil cuando yo pedía el voto. Gane por poco pero gane y fue por pura casualidad.

Entonces pues gane las elecciones; tuve la dicha que Francisco Martinez de Guadalajara me apoyara como candidato.

Francisco en aquel momento me dijo pues bien que te vamos a apoyar, no importa que sea contra otro candidato de mi país.

C La campaña electoral en Mexico te la hizo Francisco Martinez

Exacto. Y ahí rompí un poco con aquello de que las elecciones siempre las ganaban los mexicanos. Yo no sé cuántos de Mexico habrán votado por mí porque las elecciones se ganan por poco, habrán sido 10 o 15. Esa fue la historia de las elecciones.

Q La primera Reunión Regional fue en Puerto Rico

Si ahí lo que paso fue que teníamos aquí un Section Chair que había prometido mucho y que quería hacer una conferencia bien grande de Power

(En el NoticIEEEro numero 31 de Diciembre/99 aparece una noticia sobre " 2000 Modern Substations Conference and Exhibition" anunciada 24 al 28 de abril 2000 y organizada por el Capitulo de Ingeniería de Potencia en Puerto Rico),

Y había contratado el hotel -adonde había sido el Board, allá en el área este de Puerto Rico, había hecho unos contratos y de momento desapareció.

Vio que no podía cumplir, que no había hecho lo que había que hacer, porque no se había movido, no consiguió auspicios no consiguió las compañías, no consiguió nada para la reunión y dejó la sección en un agujero negro.

Pues como yo había sido elegido director Regional y estaba metido en eso pues la Seccion me llama pues mira tenemos acá este problema, es un contrato de 80000 dólares una cosa así, no era un contratito, que hacemos?

Yo que no tengo tanta experiencia en el IEEE, lo primero que hago llamo a Mike Sosa. Y con él lo trabajamos lo empezamos a trabajar con Mike Sosa conseguimos que el Board fuera otra reunión para acá era un contrato como de 100000 dólares.

Pues yo muevo la reunión regional y consumimos las habitaciones acá y de hecho nos quedamos cortos por 20000 dólares y de hecho cumplimos con una reunión del Board de Directors; hubo dos actividades para sacar eso.

Esa fue la Historia de porque la reunión se hizo en Puerto Rico. Que estaba para hacerse en Iguazu, estaba anunciada ya.

C Yo era director saliente y no supe nada de eso, desde el año anterior estábamos preparados para Iguazu

En Iguazu se hizo, pero después, el año siguiente, 2001

En el 2000 hubo contratiempos, pero había que resolver la situación. El IEEE no puede botar 100000 dólares.

Era la Sección pero el asunto iba a terminar cayéndole a la Región, el IEEE va a tener que resolver. Yo hice lo que me tocaba, en la realidad.

Q Recuerdas quienes fueron tu Secretario y Tesorero durante la Gestión como Director?

Si como no, el secretario era Francisco y el tesorero era Edgar Muñiz de Puerto Rico.

Q Algun comentario sobre ellos o sobre algún otro voluntario regional que recuerdes como sobresaliente?

La realidad fue que mis años como Director Regional no fueron para mí para decirlo honestamente un "Highlight". Una cosa así que diríamos que fueron simplemente como mantuvimos el barco a flote.

Diríamos que lo más importante de las reuniones regionales yo me recuerdo que se habló mucho que no se le daba participación a las personas y se estaban quejando, pues que hablen ahí todo lo que quieran.

Lo que sí hicimos yo me acuerdo que en Iguazu se aprobó la creación del Consejo Andino eso sí sucedió durante mi periodo, fue la creación del Consejo Andino con Mario Calmet. Durante las reuniones anteriores se hablaba y no pasaba nada. Durante la reunión de Iguazu yo lo cogí a Enrique (*Enrique Alvarez era el Presidente de la Sección Peru*) y le dije hagan algo, pues

Ustedes siguen y siguen hablando; yo quiero una moción que se presente y se apruebe. Y se presentó y se aprobó.

C Estamos por hacer un Consejo en el Sur, ahora que salió la Sección en Paraguay, los países que hemos quedado afuera de los Consejos.

Eso estaría bueno pues en el caso de Andescon como la idea venía desde hace dos años de que querían lo pensaban y lo pensaban y así mismo y yo les digo no pasa de esta reunión, lo presentan de esta manera; lo presentó y se aprobó diría que fue lo más importante que se aprobó.

En aquel momento dado las reuniones no eran como ahora; ahora son más estructuradas, más proactivas y se presentan más mociones, entonces si había una o dos mociones era mucho.

C Recuerdo que cuando fui Director, en las Reuniones Regionales di vuelta el esquema clásico y puse en el orden del día primero las acciones y asuntos importantes y luego los reportes porque sino a las acciones se llegaba al final, con

poco tiempo y no se evaluaban bien.

Si lo que importa es que acciones, que las acciones tengan sentido, no estaban bien preparadas. Porque recuerdo que se hablaba de muchas acciones y bueno esa acción no puede ser pues las cosas que están proponiendo eran como "quiero que me traigan tal cosa y tal otra gratis "

Yo me senté allí y eso era decir no esa acción no puede ser y no no esa acción no la pueden aprobar, porque todo era del tipo "y quiero que me regalen"

En cambio ahora están presentando acciones que van a tono con la realidad, que son cosas que van de acuerdo con la realidad, que van con la Region. Me impresiono muchísimo la última reunion regional no solo con la organización sino con las acciones que están presentando, son cosas que eran acciones, que ellos mismos podían lograr. Se termino aquello de antes "que me den" y ahora son "como que vamos a hacer algo".

C Es importante que tu lo digas, con tu visión como Presidente, que te impresionó el progreso en al Región. Como Encargado de Historia Regional en esa reunion presente 5 mociones.

Yo lo que puedo decir es que en diez años no he ido a todas las reuniones, pero he visto un gran progreso en la Region en los últimos años. Fui a la ultima reunión y vi una madurez de los voluntarios tremenda.

Q Como Director Regional tu integrabas tambien el Board of Directors del IEEE; recuerdos, comentario sobre tus primeros años como integrante del Board ?

Bueno ahí si es cuanto mas me recuerdo pues mi mayor participación sucedió en el Board primero como Director Regional y de ahí continuo.

Mi primer año no mucho porque el primer año me nombraron para ser miembro del EAB y prácticamente estaba ahí sentado en las reuniones.

Yo no hable en todo el año porque era un tema del cual yo desconozco, yo no sabia nada. Era nuevo y "yo no apporto nada".

De hecho a fin de año yo le dije a Maurice Papo que era el que estaba en el RAB y le dije que " yo quiero renunciar a todas las posiciones, no quiero que me nombren en ninguna " Y Maurice entonces me dijo "pero como es posible, no, no, te tienes que quedar" -parece que le habían hablado muy bien de mi. Yo no quiero ninguna posición porque llevo un año ya y yo no he abierto la boca, y ese no es mi sitio.

Me pregunto pues que te gusta a ti y yo le contesto que lo mío son finanzas, lo mío son números, negocios y de eso entiendo, eso es lo mío. Entonces crearon una posición dentro del RAB Finance Committe para un Director -porque no existía eso- y que fuera un Director de fuera de Estados Unidos, que no perteneciera a las regiones 1 al 6 y me pusieron a mi. Y pasé a integrar el comité de finanzas durante ese año, ahí estuve entretenido ayudando en el Comité de Finanzas y eso me mantuvo entretenido: iba a las reuniones del comité de finanzas que eran mas bien las reuniones del Comité Ejecutivo del RAB y me conocieron y todo lo cual abrió para que luego yo terminara mi directorado , fue que me nombraran para ser Tesorero del RAB; entre por ahí.

Yo me había envuelto entonces pues con las finanzas aumente mis conocimientos del IEEE e inmediatamente me nombraron como tesorero del RAB. Y estuve un año como tesorero del RAB y cuando fui re-electo como Tesorero del RAB pues ese mismo día me eligieron Tesorero del IEEE.

Eso fue ese mismo día; fue en noviembre del 2002 en Chicago. Por la mañana fue la elección del Tesorero del RAB. Y por la noche pues a las 5 me tocan la puerta de la habitación; uno de los Directores me dice mira tenemos problemas ahí en el Assembly no nos gusta ninguno de los candidatos para Tesorero del IEEE y queremos postularte del floor si estas dispuesto el Assembly se va a reunir ahora no nos gusta ningún candidato, y te queremos a ti. En esa época se podían proponer candidatos desde el floor.

Y le dije pues bueno, pero reúne a todos los Directores del RAB en el bar ahora, en la barra, si ellos me apoyan pues yo me presento como candidato. Y ellos me apoyaron y me eligieron esa misma noche. Entonces pues ahí pase a ser tesorero del IEEE.

C Entonces ese año tuviste que trabajar mucho mas !

Si pues el IEEE había perdido 50 millones de dólares en dos años, entre el 2001 y el 2002, el 2002 fue un desastre.

Estaban en crisis, estaban desesperados, tanto es así que querían a alguien que supiera algo de Finanzas y los ayudara. Entonces pase a ser el tesorero; tuve un par de años buenos, exitosos y es bueno cuando tu tienes los números que dan bien.

C En el año 2002 los números fueron muy bajos en muchos lugares, fue una crisis mundial.

Exacto el 2002 fue un desastre, complicado, complicado. Tuvimos la crisis de la burbuja de los .com y las crisis de los SARS que afecto las conferencias.

Las perdidas que tuvo el IEEE fueron inmensas, pero en el 2003 lo recuperamos todo.

Lo mejor es que nos enfocamos mentalmente. Y eso fue mi aportación

Desde el principio las reuniones eran importantísimas eran 100 personas en las reuniones, ahí estaba todo el mundo que importaba.

Era un enfoque total, de como ibamos a resolver el problema fiscal y se resolvió. Al final del año recuperamos 40 millones de los 50.

Y obviamente pues eso me dio mucha credibilidad para después hacer lo que yo quisiera, y estuve reelecto como Tesorero, fui tesorero del IEEE durante dos años 2003 y 2004.

Q Luego fuiste Vice Presidente del RAB

Luego estuve un año fuera y después si me postularon para VP RAB.

Mira yo no quería correr para VP pero me postularon los del TAB mas que los del RAB y los de TAB me sacaron obviamente con apoyo de algunos directores regionales.

Yo no salí como candidato del Assembly del RAB pero cuando llego al Assembly del IEEE los Directores de TAB me postularon desde el floor y ahí sali electo VP RAB. Me apoyaron obviamente Francisco -que era Director Regional y otros.

Cuando llega la primera reunión del RAB pues la mayoría de ellos no me querían, yo había

sido impuesto por los Directores de Division y obviamente apoyado por dos o tres Directores Regionales pero yo no había sido su candidato.

En Enero fue mi primera reunión del RAB ahí también les propuse un cambio, y era que hay que crear el MGA. En ese momento no teníamos el nuevo nombre, pero dije tenemos que cambiar el RAB y crear una estructura donde tengamos la membresía como el centro. El RAB estaba desprestigiado, tenemos que crear algo distinto, y los Directores salieron entusiasmados, salieron unánimemente y extremadamente entusiasmados

Mas todo el mundo pensó y juro que eso no se podía aprobar, nadie me dijo que eso se podía aprobar. Pero en junio ya teníamos una propuesta. Y así al fin de cuentas demoro dos años en implementarse. Pero cuando lo íbamos a votar, yo recibo una llamada de uno de los altos del IEEE que controlan la agenda diciendo que iban a quitarlo de la agenda, porque eso no podía ser.

Yo respondí de dejarlo en la agenda y si yo veia que no iba a salir yo mismo lo retiro de la agenda.

Y quedo y se presento y se aprobó unánimemente, conseguimos todos los votos.

C así que hubo una maniobra contraria

Eso estuvo en negociaciones hasta el ultimo día

Luego me dio también credibilidad pues no había habido una reforma dentro de lo que es IEEE por muchos años.

Ellos mismos me postularon para presidente; la primera ronda no resulte elegido. Por eso la segunda vez lo pensé mucho. Me postulé una vez, perdí, pensé no me vuelvo a postular pero sin embargo el momento es ahora o nunca,

Yo dije corro otra vez y si vuelvo a perder nunca mas pero el momento es ahora.

La primera vez los otros candidatos fueron John Vig -que ganó, y Marc Apter que entró tercero, yo fui el segundo, y había una diferencia sustancial.

C La segunda vez fue con Moshe Kam, y ahí resultaste vencedor

Exacto, esa vez éramos solo nosotros dos, Moshe Kam y yo. Moshe y yo somos muy amigos Al año siguiente, en segunda vuelta Moshe corrió contra Joe Lillie, este ultimo perdió. Yo tenia muy buena experiencia con Joe; los conozco muy bien a los dos, pero a Joe lo conozco desde que empecé la carrera en el IEEE así que tengo muy buena relación con el.

Q Y que cuentas de tu experiencia como latinoamericano, Presidente del IEEE ?

Lo importante es tratar de usar la posición que uno tiene para potenciar y hacer algo por el prójimo.

Yo aproveche lo que tuve para hacer. Pues en cada una de las posiciones en que estuve trate de hacer modificaciones que fueran un beneficio para el IEEE, pero que en generaran beneficios al final del día para la membresía o para el grupo que estuviera donde fuera así fue como cuando trate de establecer el MGA que ahora la gente no entiende pero tarde o temprano va a traer beneficio al individuo, llevara tiempo pero una vez que se organice llegara.

Luego ahora como presidente pues el año que estuve hubieron ciertas cosas que se aprobaron que no son publicas pero se llegaron a aprobar y que están circulando, se aprobaron y tarde o temprano serán beneficio para la Membresia. No todas tienen que ver exclusivamente con latinoamerica.

Una es la Membresía Electrónica que para mi fue una rebaja significativa y afecta a latinoamerica directamente, y eso para mi fue algo importantísimo, la empuje para que se aprobara. Esa fue una.

Tambien un empuje para que se abrieran oficinas en India, mover la oficina de Singapur en China, reorganizar la oficina de Tokyo en Japon, la de Bruselas en Europa.

Hacer la mision en Brasil, se esta haciendo, para ver si este año podemos a aprobar el Business Plan para el estudio económico para ver que se puede hacer con Brasil, si se va a hacer algo.

Yo ese aspecto internacional del IEEE lo tengo muy claro, no únicamente Latinoamerica.

Q Como lo sentiste tu como persona, en el aspecto personal, perdona la pregunta

Yo me sentí la primera vez esto es impresionante por que mi primer idioma es el español, yo presidente del IEEE pues nunca ha habido un presidente del IEEE cuyo primer idioma fuera el español el primero, pues uno se siente bien y es un honor y yo me sentí bien honrado.

Pero por otro lado digo hay un reto que lleva este nombramiento y es que voy a hacer. yo simplemente pasar por aquí a viajar el mundo como hacen algunos que no hacen nada esto no es para mi.

Tengo una serie de proyectos que quiero se puedan culminar que cuando termine lo que yo veo esto en dos años y medio. Empece como a la mitad del año como presidente electo y se extiende a este año como presidente pasado.

Son proyectos mas bien internacionales no tanto orientados a latinoamerica, sino mas bien internacionales el IEEE tiene algún aspecto mas internacional de lo que era hace unos años.

C El IEEE como toda gran organizacion es lento, tiene una inercia muy grande

Exacto pero se cambiaron ciertas cosas y fue en el plazo de un año, en un año se pueden cambiar ciertas cosas y las podemos ver.

El e-Membership se pudo hacer en un periodo de 4 meses eso se aprobó y se implemento. yo empece a trabajar eso como en Agosto, cuando aun era Presidente Electo. pero se aprobó en el primer Board de Enero y ya fue implementado ese mismo año.

Yo trate de hacer la reorganización del Board y trabajamos sobre eso pero no fue fructífero al final nos quedamos cortos por un voto. Fue un esfuerzo por un año y medio con mucha energia pero no se aprobó. Yo entendía que eso iba a ser muy bueno para el IEEE pero no salió.

Pero a parte de eso aprobamos ahora unas publicaciones y revistas para para Educacion Secundaria, van a ser interesante para escuelas superiores, membresia y publicaciones.

C El otro año estuvo Moshe en Uruguay y se hizo un TISP grande y muy exitoso, algunos comentarios fueron como es que los ingenieros promueven que hayan mas ingenieros ?

Pues lo que yo digo es que nosotros los ingenieros tenemos una conciencia humana mas amplia que simplemente la competencia y ganar mas dinero, El IEEE esta fundado en el beneficio de la Humanidad, y la conciencia humana por eso nosotros somos voluntarios.

Si no fuera así yo no dedicaría ahora mi tiempo al IEEE, y estaría todo el día haciendo mas dinero en mi empresa.

Lo que pasa es que hay una conciencia de voluntario, de compromiso con el mundo.

El que es comerciante, que quiere dinero y no entiende que hay mas cosas en la vida que simplemente la competencia.

La realidad es que el mundo, necesita la profesión de Ingenieria y las naciones que tengan mas producción de ingenieros van a ser mas exitosas

Y al IEEE le corresponde como fundadora de las asociaciones de Ingenieria, promover la profesion en todos los paises que quieran escuchar, entre todas las personas que quieran escuchar especialmente las damas que en algunos países hay relativamente, pero en muchos sitios es casi mínima la participación.

Q Cuando te uniste al IEEE ?

No me acuerdo el año, pero mi primera experiencia en el IEEE fue cuando estaba en la Universidad haciendo la Maestria vino el profesor de Power y me dijo que había un capitulo estudiantil de Potencia

"tu vas a ser el Tesorero de las actividades de este año". Y ahí mismo me dio la chequera y fui el tesorero del capitulo. Me registraron la firma y eso fue lo que hice.

C empezaste tempranito en el IEEE como tesorero !

Fui el tesorero por un año. Era en la sección de Atlanta y pues seguimos con el muy amigos y el siempre muy activo en la Sociedad de Potencia.

De hecho cuando corri para presidente el era el Presidente de la Seccion y tuve el apoyo de la Seccion de Atlanta y me ayudo muchisimo en la campaña.

Q Que recuerdo maspreciado tienes dentro de tu vida como voluntario del IEEE, algunas de las cosas que para ti mas importen

Pues mira son varias cosas:.

Numero Uno satisfacción me dan a mi la amistades que hecho en el IEEE

tengo amigos en muchisimos paises del mundo, en Uruguay, en Chile, en Brasil, . . .

Por todo el mundo puedo decir que tengo amistades que puedo llamar.

Desde el punto de vista de cosas digamos mas tangibles del IEEE, los Honor Ceremonies a mi siempre me han fascinado es algo que uno va y es fascinante. El año pasado me toco entregar los premios fue un gran honor algo muy emocionante para mi.

Y cuando tu ves, cuando te aprueban cosas importantes, bueno entonces piensas que hice

algo positivo, bueno y esas cosas lo satisfacen a uno plenamente.

Q Pedro, como ex-Director, ex-presidente del IEEE y empresario exitoso, que consejo darías a los jóvenes profesionales, a los estudiantes que se están graduando?

Yo lo que digo -uno vive dando consejos todo el día cuando uno se va poniendo viejo, entonces uno lo quiere es dar consejos.

20 años después, cuando miren para atrás tienen que pensar en que he contribuido mas alla con tu carrera, inventaste una cierta pieza y con eso les resolviste el hambre u otro problema, eso esta perfecto.

Pues ser voluntario del IEEE es una manera de contribuir al mundo positivamente, hay varias maneras de contirbuir, no solo el IEEE

Aquella persona que invento la vacuna y resolvió el Polio eso esta perfecto, era una enfermedad mundial y eso es una tremenda idea

Pero también aquella persona que puso el dinero para que la vacuna sea distribuida en el mundo eso esta perfecto también.

Hay muchas maneras de contribuir yo creo que ser voluntario de cualquier organismo como el IEEE tiene muchisimo valor.

Simplemente yendote para tu casa a las 5 de al tarde para ver television eso no es una alternativa. O contribuyen de una manera o de otra.

Hay que ver como nosotros contribuimos a ese mundo, de una u otra forma.

Pero al final del día, cuando se acabe nuestro termino en este mundo, hay que ver como nosotros contribuimos a la humanidad eso de una o de otra forma pues no es simplemente que estuvimos pasando por este mundo.

Muchas gracias Pedro.