

Interview Dr. Eduardo Arriola Valdés

(ex-Director Region 9) by Juan Carlos Miguez

Minneapolis, 31/Julio/2010

Question Fuiste Director en los años 1992 y 1993; en la elección cuales fueron los otros candidatos

Los otros candidatos fueron Hugh Rudnick de Chile y Omar Solórzano de El Salvador.

Comment Hugh Rudnick volvió a presentarse como candidato a Director Regional diez años después.

Sí, pero antes de eso fue secretario del IEEE el año que yo asumí la Dirección Regional y ocupó otros cargos en el Board of Directors lo cual le dio una gran experiencia para cuando llegó a la dirección de la Región 9.

C Había un español, Fernando Aldana, muy activo en el Board del IEEE, quien fue uno de los que impulso que Hugh Rudnick fuera Secretario del IEEE

A Fernando Aldana lo conocí en las reuniones del Board en Estados Unidos. Era una persona muy conocida, muy influyente, de opinión muy respetada en el IEEE. Y era un líder principalmente para todos los hispano parlantes.

Quizás quien lo impulso realmente al puesto de Secretario fue Luchi Gandia con el apoyo también de Fernando Aldana.

C Recuerdo varios asuntos en los que trabajaron juntos.

Si, Aldana y Luchi hacían una pareja muy buena, muy dinámica, con ideas progresistas y llevaron a cabo acciones que se reflejaron positivamente en muchos ámbitos del IEEE.

Aldana fue poco después Vicepresidente del Technical Activities Board y se le quiso impulsar a la presidencia del IEEE pero él decidió que ya era tiempo de regresar a sus labores en España.

C Yo recuerdo que Aldana impresionaba como si quisiera ser presidente.

Sin embargo nunca se postulo. Yo pienso que tenía muchas posibilidades de ganar la elección para Presidente del IEEE, pues era muy apreciado por los miembros del Board y muy conocido a nivel mundial. Creo que hubiera sido un buen Presidente y seguramente habría impulsado al IEEE como una organización internacional.

Q Cual es el recuerdo más saliente de tu primera reunión en USA como Director ?

Mi recuerdo más importante fue la impresión que me causo la gran cantidad de personas que participaban activamente en las reuniones del Board, y la gran cantidad de comités, grupos de trabajo y actividades que se daban alrededor de esas reuniones.

Para mí eso fue una sorpresa muy agradable y me sigue todavía llamando la atención la enorme actividad que desarrollan los voluntarios y la organización que tiene el IEEE tanto en sus actividades administrativas como en sus actividades técnicas.

Yo creo que es una organización única en el mundo por la participación tan activa y tan numerosa de los voluntarios. Ninguna empresa sería capaz de pagar los salarios por el trabajo de alta calidad que se hace en forma voluntaria.

Eso habla muy bien del IEEE como institución y habla muy bien del aporte que hacen todos los voluntarios para engrandecer este Instituto, que es, desde mi punto de vista, la organización técnica mas importante en el campo de la ingeniería eléctrica y electrónica, por sus publicaciones, sus conferencias y en general por la difusión del conocimiento en sus campos de interés. Yo creo que es una organización ejemplar en el mundo como Institución.

Q Tú ya habías participado en alguna otra reunión del IEEE de alto nivel antes de llegar como Director

Un año antes de ser electo, había participado en algunas reuniones de comités, pero ya como director electo me pude percatar de la enorme actividad que había alrededor de esas reuniones.

Anteriormente, mi participación en el IEEE había sido en la Sección México, en la que empecé como presidente del Capítulo de Potencia. Después fui Presidente de la Sección y luego presidente del Consejo México. Después de estas actividades empecé a participar en la mesa directiva de la Región 9 en los comités de actividades estudiantiles, desarrollo de membresía y finalmente en la elección para la dirección regional.

C Recuerdo que la primera reunión regional que yo asistí que fue la de Monterrey en 1989 allí estabas tú como candidato y allí conocí a Ramiro que estaba repartiendo folletos respaldando tu candidatura.

Ramiro García fue la persona que me impulso dentro del IEEE.

En ese entonces él era Directivo del Grupo Condumex, una empresa mexicana fabricante de conductores y equipo eléctrico. Ramiro fue electo en una segunda ocasión como presidente de la Sección México, posteriormente fue Director Regional y luego Secretario del IEEE.

Pero mis primeras actividades dentro del IEEE fueron como asistente a las reuniones de la Sociedad de Potencia que se celebraban dos veces al año, una en invierno que era normalmente en Nueva York y la otra en verano que se iba rotando por diferentes ciudades, principalmente de Estados Unidos. A esas reuniones asistía Ramiro y así nos conocimos e iniciamos una relación tanto profesional como de amistad.

C Efectivamente antes habían dos reuniones anuales de la Sociedad de Potencia, yo creo que la ultima de invierno fue en Nueva York en el año 2002, y luego se paso al modelo actual de una sola reunión general anual de la Sociedad de Potencia, en diferentes ciudades durante el mes de Julio.

Por cierto que la reunión de verano de la Sociedad de Potencia se celebró en la ciudad de México en el año de 1978, poco después de aquel gran apagón que ocurrió en la ciudad de Nueva York. Ese apagón dio origen a una gran cantidad de actividades en la comunidad de ingeniería eléctrica de potencia en general y por supuesto en la Sociedad de Potencia del IEEE. Esta gran falla del sistema eléctrico hizo nacer algunas instituciones como el NERC (North-american Electric Reliability Council) que ha dado líneas generales para las empresas eléctricas para evitar que ocurran este tipo de grandes disturbios en los sistemas eléctricos.

Recuerdo muy claramente que en esa reunión de verano de Potencia que se celebró en México en 1978 el tema sobre el que giraban las discusiones era el apagón de Nueva York.

Después como Presidente del Capítulo de Potencia de la Sección México hice la propuesta para celebrar en México por segunda ocasión el Summer Power Meeting y la directiva de la Power Engineering Society nos concedió la sede para el año de 1984.

Q Las Reuniones Regionales durante los años en que fuiste Director tuvieron lugar una en Santiago y la otra en Acapulco?

La primera reunión se celebró en Santiago de Chile. Asistieron Ted Hissey representando al Board y Mel Olken del IEEE HQ. Asistieron todos los presidentes de las secciones de la Región, excepto el presidente de sección del país anfitrión. Resulta que el Presidente de la Sección Chile tuvo que viajar al norte de su país por motivos de trabajo y no pudo estar presente en la Reunión Regional. Es algo que se me quedo grabado en la mente, porque hubo necesidad de discutir la forma en que iba a estar representada la Sección Chile en la Reunión. De acuerdo con los bylaws si el Presidente no puede asistir a la reunión y lo representa otra persona designada por el, se le puede dar voz pero carece de voto. Creo que fue lamentable que hubiera ocurrido precisamente con el representante del país anfitrión. Fuera de este detalle, la reunión transcurrió en un ambiente muy cordial, tanto Eduardo Bonzi como Hugh Rudnick tuvieron la gentileza de organizar perfectamente bien todas las actividades locales para garantizar el éxito de Reunión Regional.

C Bonzi era uno de los líderes, de los organizadores, de los que trabajaban y que estaba siempre detrás de la Reunión.

Efectivamente, fue un gran voluntario de la región y dejó, entre quienes lo conocimos y tuvimos la oportunidad de colaborar con él, un muy grato recuerdo.

La segunda reunión regional se llevó a cabo en Acapulco, en conjunto con la Reunión de Verano de Potencia (RVP) que organiza anualmente la Sección México. Esa segunda Reunión Regional tuvo una participación muy amplia en gran medida por el hecho de que Acapulco atrajo a muchas personas y por otro lado que al celebrarse conjuntamente con la RVP la actividad que había en el hotel en esos días era muy intensa. Hubo además una pequeña exposición de equipo. Los organizadores de la RVP se sintieron muy halagados por el hecho de que hubiésemos escogido esa reunión para celebrar nuestra Reunión Regional y tener la participación de todos los representantes de la Región 9.

Algunas de las actividades sociales se celebraron también en forma conjunta con las actividades sociales que formaban parte de la RVP. Por ejemplo la cena baile y el otorgamiento de los premios, diplomas y distintivos a los asistentes a la Reunión Regional se llevaron a cabo con la participación de un público más numeroso.

Q Recuerdas quienes fueron tus colaboradores directos, Secretario y Tesorero ?

El Secretario fue Oscar Luce y el tesorero fue Héctor Sarmiento.

Héctor Sarmiento había sido presidente de la Sección Morelos; y Oscar Luce había sido Presidente de la Sección y del Consejo México. Los dos tenían ya un conocimiento amplio del IEEE y ambos habían participado en reuniones regionales.

C Oscar fue también presidente del Consejo México

Así es, fue Presidente del Consejo México. Recuerdo también que Oscar, siendo presidente de la Sección, asistió a la Reunión Regional que se celebró en Puerto Rico en 1987 y posteriormente a la que tuvo lugar en Buenos Aires en 1988.

Q Y otros voluntarios recuerdas que hayan sobresalido durante tu gestión?

Si como no. Hugo Fernández de Argentina como Director Electo, Augusto Bonfá de Brasil quien presidió el comité de actividades técnicas, Fredy Villalta de El Salvador quien tenía a su cargo el comité de actividades estudiantiles, entre otros.

El secretario y el tesorero con los que tenía que tener mucha interacción era conveniente que fueran de México. En los demás comités, procuré que hubiese participación de voluntarios de la región provenientes de otros países.

En ese entonces las facilidades de comunicación eran relativamente pobres. El correo lento y poco confiable, los servicios de mensajería todavía no cobraban la importancia que tienen hoy en día. Y por supuesto no existía el Internet como lo conocemos ahora; entonces comunicarse con el resto de América Latina no era tan fácil como lo es hoy en día, de manera que no teníamos tanta posibilidad de interacción. Casi la única posibilidad de una interacción real era durante las Reuniones Regionales.

C Yo recuerdo que el Correo electrónico en esos años estaba recién empezando y sobre todo a través de las Redes de las Universidades. Universidades en Chile por ejemplo recuerdo que estaba muy bien conectadas.

El año anterior a tu Dirección, Luchi Gandia como Director Regional me había encargado del tema Comunicaciones electrónicas (como se lo llamaba entonces) en la Región y recuerdo los esfuerzos que costaba conseguir conectividad con los presidentes de Sección. Esa era la prioridad, costó pero logramos avanzar mucho.

Igualmente los viajes en avión eran en ese entonces complicados, no habían tantas líneas aéreas que volaran de México a Sudamérica y era difícil poder hacer una gira que tocara varios países, además del costo que ello representaba y que era muy alto.

Q En el año 1993 fueron aprobadas dos nuevas secciones, una en Minas Gerais (Brasil) y la otra en Centro Occidente, México. Recuerdas algo en especial sobre ello ?

Si, anteriormente, en mi gestión como presidente del Consejo México habíamos trazado un plan de acción para el desarrollo de las secciones en México, y a largo plazo la idea era que hubiese una sección en cada uno de los estados de la República Mexicana -que son 32.

La Sección Centro Occidente fue creada dentro del contexto de ese plan, y uno de los impulsores de esa Sección fue el Ingeniero Octavio Larios que en ese entonces era el Gerente de la División Centro Occidente de la Comisión Federal de Electricidad. Y de ahí que se le pusiera a la Sección también el nombre de Centro Occidente.

El primer presidente de esa Sección fue José de Jesús Moreno uno de los colaboradores de Octavio en la División Centro Occidente.

En Minas Gerais el organizador y primer presidente de esta Sección fue Carlos Augusto Leite Brandao. Recuerdo que en el RAB había cierta oposición a la formación de nuevas secciones, principalmente en países como México y Brasil que contaban ya con varias, así que tuve que preparar una presentación para justificar la creación de esas 2 secciones nuevas.

Q Que asuntos salientes ocurrieron en la Región en esos años ?

En esos años se dio un crecimiento importante de la membresía en la Región, tanto entre los profesionales como entre los estudiantes.

Hubo un impulso muy fuerte a las actividades estudiantiles y se formaron varias ramas por iniciativa de Freddy Villalta (de El Salvador). Además se empezó a gestar la idea de una reunión de ramas estudiantiles, que actualmente se lleva a cabo con gran éxito.

Actualmente, las ramas estudiantiles pelean la sede de la reunión y hay mucho entusiasmo por parte de los estudiantes por pertenecer al IEEE y por participar activamente en la organización de estas reuniones.

C Yo era voluntario activo a nivel regional, y la primera Reunión de ramas estudiantiles a nivel regional creo fue en el año 1997 en Lima, Perú siendo Director Regional Antonio Bastos.

Sí, pero la idea ya venía de tiempo atrás y probablemente se empezó a gestar y tomar cuerpo a nivel nacional y después se llevo a nivel regional. Esa idea se venía manejando de tiempo atrás, no surgió espontáneamente.

C después hubo una segunda en el año 1999 en Rosario, Argentina. Recuerdo que yo asistí, era entonces Director Regional, les había llevado 1000 Dólares a los muchachos, cruce el rio Uruguay y viaje en un ómnibus nocturno desde Concordia, frente a Salto donde yo vivía. Luego en el año 2001 se hizo una muy grande en Sao Paulo (publicitada como IEEE RRR 2K+1) y de allí en adelante se hicieron todos los años. Yo asistí a esa reunión en Sao Paulo, a la que asistieron entre otros Ted Hissey. Pedro Ray era entonces Director y me pidió que lo representara.

Q Y en el ámbito del IEEE Mundial recuerdas algún asunto de importancia sobresaliente en esos años?

Pues hay tantas cosas que es difícil catalogarlas como más importantes o menos importantes. En ese entonces empezaba a discutirse con mucha intensidad la cuestión de las comunicaciones electrónicas y la revolución que esto iba a ocasionar dentro de la sociedad y dentro del propio IEEE.

En esos años fue que se empezó a generar la idea de las publicaciones electrónicas, y de las comunicaciones, muy incipientes todavía, a través de Internet. Se empezó a manejar dentro del IEEE el concepto del acceso electrónico a las publicaciones.

Los otros aspectos que recuerdo que se discutían también con mucha intensidad era la propia organización del Board. Había una discusión muy fuerte respecto a la organización regional y respecto a la organización técnica. Obviamente quienes llevaban la parte técnica querían tener una mayor presencia en el Board, pues ellos sentían que eran los que impulsaban el crecimiento del IEEE con la difusión del conocimiento y por el lado de los que integrábamos el Regional Activities Board, hacíamos énfasis en la importancia de la organización regional pues las secciones y los capítulos son los que a final de cuentas tienen contacto directo con los miembros y organizan actividades que promueven al IEEE a nivel local.

Al final de cuentas parece ser que hasta hoy en día permanece el equilibrio entre lo que es la organización regional y lo que es la organización técnica.

C Yo recuerdo efectivamente cuando fui director en los años 1998 y 1999 ese era un tema permanente que había sido de gran interés. Luego se tomaron otros. Tengo entendido que hoy en el 2010 se está estudiando nuevamente otra organización para el Board of Directors.

Otro aspecto que recuerdo es que en esos años por primera vez se intentó hacer reuniones sin papeles y a cada uno de los Directores se nos entregó una computadora personal, una laptop. Muchos de nosotros ni siquiera sabíamos cómo utilizarla, pero fuimos aprendiendo poco a poco.

Era impresionante ver a estas cuarenta y tantas personas que formaban parte del Board que tenían en su mesa su laptop y seguían la reunión a través de ella, o estaban tratando de entender cómo funcionaba el equipo.

Q Que conferencias importantes a nivel regional se realizaron durante esos años? LATINCON ?

El Latincon precisamente, se llevó a cabo en Santiago de Chile. Había la intención en ese entonces de rotar el Latincon entre diferentes países de América Latina. Se había establecido ya un calendario para fijar con varios años de antelación el sitio en donde se iban a realizar esos Congresos. En la reunión en la que se discutió este tema, propuse que el Latincon se llevara a cabo en el país del Director Regional en turno y en su segundo año de gestión, de esta manera el Director Regional podría tener un vínculo más estrecho con la organización del evento. Aun pienso que esa podría ser la solución para retomar la organización de un evento regional.

Cuando yo asumí la Dirección Regional ya estaba establecido que el Latincon 92 se iba a llevar a cabo en Santiago de Chile. La responsabilidad de organizar el evento era de la Sección Chile y contaron con la participación entusiasta de Eduardo Bonzi, y Hugh Rudnick. Por razones de trabajo yo no pude asistir al Latincon y le pedí a mi amigo y en ese entonces Director Electo, Hugo Fernández, que me representara en los actos oficiales del evento.

Con la aprobación de la mesa directiva, la Región aportó recursos económicos y gestioné en HQ un préstamo por un monto similar para los gastos iniciales de la organización del evento. El informe que se presentó al final del Latincon fue altamente positivo en la parte técnica, más no así en la parte económica, ya que el evento reportó pérdidas. Originalmente se había pactado que los recursos aportados por la Región para apoyar la organización, se reintegrarían a las arcas de la Región al término del evento.

C El continuar con los Latincon fue muy discutido luego a nivel regional y finalmente por moción de Hugo Fernández (quien había sido organizador del memorable Latincon 88 de Buenos Aires) se decidió suprimirlos.

Hugo Fernández me sucedió como Director Regional y a él le entregué el convenio que se había firmado con la Sección Chile. En ese convenio se estableció el compromiso de la Sección Chile de reintegrar a la Región el fondo aportado inicialmente para la organización del evento. El incumplimiento de ese compromiso, al resultar el evento con pérdida económica, pudo haber influido en la decisión de cancelar esas Conferencias.

C Entiendo que Chile No devolvió a la Región. Si se que devolvió al IEEE HQ los diez mil dólares, pues cuando yo era Director, anualmente al Rebate de la Sección Chile se le hacía un debito como forma de ir devolviendo aquel adelanto.

La Región aportó 10000 dólares y HQ otros 10000 dólares para sufragar los gastos iniciales de la organización del evento. Estaba pactado desde un principio que a la Sección Chile se le retendría parte de los rebates como medio de devolución del préstamo, y con la Región el pacto era que, además de los 10000 dólares, si había utilidades en el evento, estas se compartirían entre la Sección y la Región. Como el evento resulto deficitario no se reintegró a la Región la aportación inicial.

Creo que uno de los problemas con el LATINCON, es el alto costo de los pasajes aéreos entre los diferentes países de América Latina ya que en la mayoría de los casos ese es el único medio de transporte disponible.

C Hoy están surgiendo eventos de tipo vertical como es T&D y LATINCOM y no con el modelo horizontal de abarcar todas las disciplinas como era LATINCON.

Si pero no son eventos de la Región como tal; únicamente se realizan dentro del área geográfica.

C La región como tal no participa, se organizan entre la Sección/Capitulo y la Sociedad. Para los Miembros igualmente les sirve.

En el caso de México existía un evento que se llamaba MEXICON y ese evento agrupaba a todas las especialidades que estaban representadas en los diferentes capítulos que existían en ese momento en la Sección. Entonces había presentaciones sobre Potencia, sobre Telecomunicaciones, sobre Computación, sobre cada uno de los temas. Cada capítulo tenía a su cargo la organización de la parte del programa técnico que le correspondía.

Así nació la conferencia MEXICON. Después, en la época en que yo tome a mi cargo la Sección decidimos ir separando por especialidades. Así es que el Capitulo de Potencia junto con el de Aplicaciones Industriales que son más afines organizan la Reunión de Verano de Potencia y Aplicaciones Industriales. Y el capitulo de Comunicaciones y el Capitulo de Computación organizan también otra reunión anual con los temas de sus especialidades; esto ha tenido mucho más éxito que la organización horizontal, porque ha permitido también que las empresas expositoras de equipo se interesen mucho más en participar en una reunión de especialistas que en una reunión de tipo general.

Q Cuando y porque te uniste al IEEE?

Yo me inscribí al IEEE como estudiante cuando cursaba el cuarto año de la carrera de Ingeniería. El profesor del curso de Máquinas Eléctricas nos habló sobre el IEEE, llevo algunas revistas y formatos de inscripción y nos sugirió que las publicaciones del IEEE podían ser una fuente importante de información para la elaboración de la tesis profesional. Esa fue la razón por la cual me inscribí al IEEE.

Años después me fui a Inglaterra a hacer la Maestría y el Doctorado y simplemente cambie mi dirección de México para Inglaterra y seguí recibiendo las publicaciones que en efecto fueron una fuente de información muy importante para la elaboración de los trabajos de tesis.

Otro aspecto que recuerdo de la época cuando me inscribí al IEEE, era la comunicación que había por parte de la Sección hacia todos los miembros incluyendo a los estudiantes. Se nos invitaba a participar a un costo reducido en los eventos que organizaba la Sección. Ello me parece muy importante, da un valor agregado a la Membresía porque a los estudiantes nos daba la oportunidad de relacionarnos con ingenieros que trabajaban en diferentes empresas. Era muy grato el poder relacionarse, poder convivir con ellos. Había eventos mensuales denominados sesión/cena en las que se presentaba una conferencia técnica y luego había la parte social de la cena. Estas actividades locales organizadas por las secciones le dan un valor agregado para los miembros profesionales y para los estudiantes. El hecho de darle al estudiante la oportunidad de relacionarse con los profesionistas de su ramo es uno de los mejores mecanismos para que el estudiante siga siendo Miembro del IEEE después de que se gradúa.

Q Como llegaste a trabajar como voluntario?

Cuando regrese de Inglaterra, de hacer el Doctorado, regresé a trabajar en la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el Presidente del Capítulo de Potencia de la Sección México, el Ing. Fernando Sosapavón, había sido mi profesor en la Universidad, y ambos trabajábamos en el área de planeación de CFE. El Ing. Sosapavón fue el que me invito a colaborar con la Sección y me propuso como Presidente del Capítulo de Potencia para sucederlo una vez que el terminó su gestión. Así fue como me incorporé en 1978 como voluntario del IEEE en la Sección México.

Q Cual es tu recuerdo, tu hecho máspreciado, que te dio más satisfacción personal como voluntario del IEEE ?

Bueno hay varios eventos pero uno de ellos fue el que se me haya otorgado la medalla del Milenio. Me la entregó el Presidente del IEEE en una reunión en la ciudad de México y fue motivo de una gran satisfacción porque de una manera muy especial se reconocía el trabajo que durante muchos años había yo dedicado al IEEE. Este reconocimiento fue a su vez una motivación para de una u otra manera continuar apoyando al Instituto cuando se presenta la oportunidad.

C El tema de las Medallas del Milenio yo recuerdo pues entonces era Director, teníamos un cupo, por Sociedad, por Sección, por Región y un muy corto tiempo para asignarlos. En este momento no recuerdo a quienes propusimos por parte de la Región, si tú fuiste uno de ellos; debería revisar archivos. Yo personalmente la recibí por parte de mi Sección Uruguay.

Como estaba yo en ese momento alejado de las actividades del IEEE, no tenía ningún puesto ni dentro del IEEE mundial ni dentro de la Sección México, así que fue muy satisfactorio que se hubieran acordado de mí para recibir este reconocimiento.

C Pero No todos se habían olvidado de ti!

Q Cual te parece que sería en este momento el mayor desafío u oportunidad para la Región, que podría hacer la Región para servir mejor a los Miembros ahora?

Yo creo que uno de las grandes ventajas que se tienen hoy en día es el hecho de que te puedes comunicar con mucha agilidad, a través de Internet puedes estar comunicado prácticamente con todo el mundo, y se pueden recibir también de manera instantánea en forma electrónica las publicaciones.

Uno de los obstáculos grandes que se presentan a nivel mundial es el idioma. No todo el mundo habla o lee el inglés. El hecho de que todas las publicaciones del IEEE sean en inglés representa una limitación para el crecimiento de la membresía en nuestra Región. Sin embargo, veo muy difícil que se pudiera en un momento dado traducir a distintos idiomas todo lo que se publica en el IEEE.

Para poder lograr una mayor participación de la Región en lo que es el contexto del IEEE, habría que impulsar por un lado que los miembros estudiantes desde sus principios tuviesen un conocimiento adecuado del idioma inglés para poder aprovechar las publicaciones y también para que puedan hacer sus aportaciones técnicas. Escribir en inglés no es una cosa trivial; por eso creo que el idioma es la principal limitación y, además es una limitación muy difícil de subsanar.

En mi época de estudiante la gran mayoría de los libros de texto estaban en inglés. Eso te obligaba a leer y entender el idioma. No tanto que lo hablaras ni que pudieras escribir pero por lo menos que lo leyeras y entendieras. Hoy en día muchos libros de texto, yo diría que la gran mayoría, están en español. Ello es bueno obviamente para el estudiante, pero a su vez lo limita en sus posibilidades de entender otros idiomas. Si tienes la posibilidad de comprarlo en inglés o en tu propio idioma, pues lo vas a comprar en tu lengua materna.

Eduardo, nuevamente muchas gracias por tu tiempo y tus valiosas declaraciones.